

UBND TỈNH NINH BÌNH
BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG SỐ 1

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: ~~2767~~/BQL-TKGSQH

Ninh Bình, ngày ~~25~~ tháng 9 năm 2026

V/v tăng cường vai trò, trách nhiệm của
các cá nhân, tổ chức trong công tác quản lý
dự án đầu tư xây dựng

Kính gửi:

- Các đồng chí Phó Giám đốc;
- Các phòng chuyên môn;
- Các đơn vị thi công;
- Các đơn vị tư vấn giám sát.

Công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng được Giám đốc Ban Quản lý dự án lãnh đạo, chỉ đạo thường xuyên, liên tục. Trên cơ sở báo cáo kết quả kiểm tra, giám sát của Phó Giám đốc phụ trách, phòng Thiết kế, giám sát, quy hoạch thực hiện trong tháng 9/2026, với điều kiện thời tiết bất lợi, mưa nhiều, lượng mưa lớn, Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng số 1 ghi nhận, đánh giá cao những cố gắng, nỗ lực, trách nhiệm trong công việc của các tổ chức, cá nhân, đơn vị tham gia thực hiện dự án. Giai đoạn thực hiện dự án được cải thiện từ hồ sơ công trình đến chất lượng thi công công trình. Tuy nhiên với tính chất phức tạp của các dự án về quy mô, phạm vi ảnh hưởng và tổ chức phối hợp liên quan, qua quá trình kiểm tra, giám sát tại các dự án còn ghi nhận một số vướng mắc, tồn tại về công tác quản lý dự án. Để tăng cường công tác quản lý dự án, đảm bảo thực hiện hiệu quả các dự án đầu tư, Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng số 1 yêu cầu các tổ chức, cá nhân, đơn vị một số nội dung sau:

1. Đối với các đồng chí Phó Giám đốc:

- Với nhiệm vụ được phân công, phụ trách tăng cường hơn nữa công tác kiểm tra, giám sát công tác quản lý các dự án đầu tư xây dựng theo nội dung Hợp đồng ký kết với Chủ đầu tư và đảm bảo tuân thủ các quy định của Pháp luật hiện hành.

- Chỉ đạo toàn diện, chủ động giải quyết phối hợp với các cơ quan, đơn vị liên quan giải quyết các khó khăn vướng mắc trong quá trình quản lý dự án, công tác GPMB, công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường và các phương án, giải pháp ứng phó với thời tiết, thiên tai bất thường. Yêu cầu các đơn vị tham gia dự án nghiêm chỉnh thực hiện công tác bảo đảm sức khỏe cho người lao động trên công trường; Kiên quyết xử lý nghiêm hoặc tham mưu xử lý (nếu có) đối với các trường hợp vi phạm quy định về an toàn lao động, an toàn trong thi công xây dựng công trình; dừng thi công ngay đối với các công việc xây dựng, hạng mục công trình, công trình xây dựng nếu không lập hoặc không thực hiện đầy đủ, không đúng kế hoạch tổng hợp về an toàn, biện pháp bảo đảm an toàn lao động, vệ sinh môi trường.

- Phân công, chỉ đạo, gắn trách nhiệm các đơn vị, cá nhân thuộc lĩnh vực phụ trách tập trung nhân lực đẩy nhanh tiến độ thi công, thực hiện công tác giải ngân, đảm bảo tiến độ giải ngân đã cam kết. Chỉ đạo công tác nghiệm thu, thanh toán thực hiện theo nội dung Công văn số 912/BQL-KTTĐ ngày 28/4/2026 và Công văn số 1323/BQL-KTTĐ ngày 01/6/2026 của Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng số 1.

- Quản lý chặt chẽ chất lượng, khối lượng thi công, tuyệt đối không để xảy ra tình trạng giảm sút chất lượng công trình, mất an toàn lao động, quản lý chặt chẽ vật liệu đầu vào, vật liệu đổ thải theo đúng hồ sơ thiết kế được duyệt. Chịu trách nhiệm cá nhân trước Giám đốc Ban và Pháp luật với toàn bộ nội dung được phân công, uỷ quyền.

- Chỉ đạo các phòng chuyên môn, lĩnh vực phụ trách triển khai thực hiện các kiến nghị, đề xuất trong thông báo kết quả kiểm tra giám sát dự án đầu tư hàng tháng theo kế hoạch.

2. Đối với phòng Dự án, cá nhân phụ trách dự án:

a) Tăng cường công tác quản lý hợp đồng, chủ trì và phối hợp giải quyết các vướng mắc, tồn tại, các kiến nghị, đề xuất trong thông báo kết quả kiểm tra, giám sát hàng tháng, cụ thể:

- Đối với Hợp đồng xây lắp:

+ Kiểm tra, chấp thuận các nội dung sau khi hợp đồng đã ký kết, gồm: Danh mục vật tư, vật liệu, thiết bị, nhân sự (nếu chưa quy định trong Hợp đồng), biện pháp thi công; kế hoạch tổ chức thí nghiệm, kiểm tra, kiểm định, thử nghiệm, chạy thử, quan trắc...; Biện pháp kiểm tra, kiểm soát chất lượng vật liệu, sản phẩm, cấu kiện, thiết bị; Tiến độ thi công xây dựng công trình, điều chỉnh tiến độ thi công xây dựng khi cần thiết theo quy định; Kế hoạch kiểm tra, nghiệm thu công việc xây dựng, nghiệm thu giai đoạn, nghiệm thu hoàn thành hạng mục công trình, công trình xây dựng.

+ Yêu cầu nhà thầu thi công đúng theo Hồ sơ thiết kế, biện pháp, đề cương được chấp thuận; Xác định vùng nguy hiểm trong quá trình thi công, hạn chế sạt lở ảnh hưởng đến hạng mục, công trình lân cận.

+ Quản lý chất lượng vật liệu, sản phẩm, cấu kiện, thiết bị sử dụng cho công trình theo quy định.

+ Kiểm soát tiến độ thi công đảm bảo phù hợp với kế hoạch vốn, hạn chế nợ đọng đầu tư xây dựng.

+ Chủ trì, chỉ đạo các bên thực hiện dự án tổ chức nghiệm thu, lập hồ sơ thanh toán theo đúng trình tự, quy định.

+ Quản lý thiết bị thi công đảm bảo theo hồ sơ dự thầu, chấp thuận của Chủ đầu tư và theo đúng quy định hiện hành.

+ Rà soát nhân sự tham gia hợp đồng. Kiến nghị phương án xử lý nếu có vi phạm.

- Đối với Hợp đồng TVGS và các hợp đồng khác:

+ Giám sát chặt chẽ công tác thực hiện hợp đồng của tư vấn giám sát, gồm nhân sự tham gia hợp đồng, chấp thuận đề cương giám sát của TVGS để làm cơ sở thực hiện. Kiến nghị phương án xử lý nếu có vi phạm.

+ Rà soát, kiểm tra hợp đồng tư vấn thiết kế; yêu cầu thực hiện giám sát công tác giám sát tác giả, các báo cáo theo quy định. Thực hiện các nội dung điều chỉnh thiết kế (nếu có).

+ Quản lý, giám sát công tác thực hiện của các hợp đồng liên quan đến dự án, gồm: Bảo hiểm công trình, Kiểm định, quan trắc, giám sát khảo sát....

b) Chỉ đạo, kiểm tra các cá nhân, đơn vị có liên quan thực hiện theo chức trách, nhiệm vụ được phân công; quản lý chặt chẽ khối lượng, chất lượng, an toàn lao động, vệ sinh môi trường của tất cả các công trình được phân công phụ trách; chịu trách nhiệm toàn diện trước Giám đốc, Phó giám đốc phụ trách và trước Pháp luật với các nội dung được phân cấp, uỷ quyền giao nhiệm vụ, phụ trách.

c) Phối hợp với phòng GPMB và các đơn vị liên quan giải quyết các nội dung tồn tại công tác GPMB, phòng chống cháy nổ và công tác cứu hộ cứu nạn.

d) Rà soát thời gian thực hiện dự án, thời gian thực hiện hợp đồng; tiến hành các giải pháp, kiến nghị đề xuất nếu có.

e) Chịu trách nhiệm toàn diện trước Giám đốc Ban và Pháp luật về thực hiện các nội dung do từng tổ chức, các nhân phụ trách, tham mưu. Thực hiện đầy đủ, nghiêm chỉnh công tác nghiệm thu, thanh toán quy định tại Công văn số 912/BQL-KTTĐ ngày 28/4/2026 và Công văn số 1323/BQL-KTTĐ ngày 01/6/2026 của Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng số 1.

f) Nghiêm chỉnh thực hiện ý kiến chỉ đạo của Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng số 1 tại các Công văn số: 1609/BQL-TKGSQH ngày 18/6/2026, số 1760/BQL-TKGSQH ngày 30/6/2026, số 1826/BQL-TKGSQH ngày 06/7/2026.

3. Đối với đơn vị Tư vấn giám sát:

- Thực hiện nghiêm chỉnh các điều khoản theo Hợp đồng với Chủ đầu tư.

- Bố trí nhân sự đầy đủ, phù hợp với công việc theo đúng hợp đồng, thường xuyên có mặt tại công trường kiểm tra, giám sát các nội dung chủ yếu: Vật tư, vật liệu đầu vào, thiết bị thi công, tiến độ thi công, chất lượng, khối lượng, ATLĐ, VSMT, PCCN, cứu hộ cứu nạn đảm bảo đúng với hồ sơ thiết kế và các biện pháp, phương án, đề cương được chấp thuận. Xem xét, chấp thuận các nội dung được Chủ đầu tư uỷ quyền để làm cơ sở thực hiện.

- Báo cáo khi tổ chức nghiệm thu giai đoạn, nghiệm thu hoàn thành gói thầu, hạng mục công trình, công trình xây dựng theo quy định.

- Thực hiện báo cáo định kỳ theo Công văn số 712/BQL-TKGSQH ngày 07/4/2026 và báo cáo đột xuất (nếu có).

- Thực hiện và giám sát nhà thầu thi công thực hiện các nội dung chỉ đạo của Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng số 1 và kiến nghị, đề xuất của tổ Giám sát - phòng TKGSQH trong các biên bản kiểm tra, giám sát hàng tháng.

- Chịu hoàn toàn trách nhiệm trước Chủ đầu tư và Pháp luật các công việc của mình thực hiện.

4. Đối với đơn vị thi công xây lắp:

- Thực hiện nghiêm chỉnh, đầy đủ các nội dung theo hợp đồng ký kết với Chủ đầu tư.

- Tiếp nhận và quản lý mặt bằng xây dựng, bảo quản mốc định vị và mốc giới công trình, quản lý công trường xây dựng theo quy định. Không để xảy ra mất an toàn, tranh chấp tại phạm vi công trình tiếp nhận thi công, quản lý.

- Lập, thông báo cho Chủ đầu tư và các đơn vị có liên quan về hệ thống quản lý thi công xây dựng của nhà thầu.

- Bố trí, duy trì nhân sự theo đúng vị trí, nhiệm vụ; sử dụng vật tư, thiết bị đúng theo hồ sơ dự thầu và chấp thuận của Chủ đầu tư.

- Cập nhật tiến độ thi công chi tiết, trình chủ đầu tư chấp thuận để làm cơ sở thực hiện. Đẩy nhanh tiến độ thi công, tiến độ giải ngân công trình.

- Tăng cường đảm bảo an toàn lao động, bố trí đầy đủ hệ thống biển báo, đèn tín hiệu, người điều tiết giao thông, rào chắn... cảnh báo vùng nguy hiểm tại các dự án (trong suốt quá trình thực hiện dự án). Trang bị đầy đủ bảo hộ cho người lao động. Duy trì công tác bảo đảm sức khỏe cho người lao động trên công trường, bố trí tủ thuốc y tế tại công trường để phục vụ sơ cứu khi cần thiết.

- Dọn dẹp mặt bằng thi công và phạm vi ảnh hưởng; duy trì tưới nước, điều tiết giao thông hạn chế phát tán bụi; Tập kết vật liệu đồ thải, chất thải nguy hại (dầu mỡ...), vật liệu sau khi đào đảm bảo đúng quy định.

- Thi công xây dựng theo đúng theo hồ sơ thiết kế công trình được phê duyệt, giấy phép thi công (nếu có).

- Rà soát, kiểm tra Biện pháp thi công và phối hợp với các bên liên quan (nếu có) thi công đảm bảo đúng quy trình, hạn chế sạt lở ảnh hưởng đến hạng mục, công trình lân cận. Nghiêm chỉnh thực hiện ý kiến chỉ đạo của Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng số 1 tại các Công văn số: 1609/BQL-TKGSQH ngày 18/6/2026, số 1760/ BQL-TKGSQH ngày 30/6/2026, số 1826/ BQL-TKGSQH ngày 06/7/2026 và khẩn trương khắc phục những tồn tại kiến nghị trong quá trình kiểm tra, giám sát.

- Tham gia ứng cứu, khắc phục tai nạn lao động, sự cố gây mất an toàn lao động (nếu có).

- Thực hiện công tác nghiệm thu, thanh toán đảm bảo theo đúng nội dung Công văn số 912/BQL-KTTĐ ngày 28/4/2026 và Công văn số 1323/BQL-KTTĐ ngày 01/6/2026 của Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng số 1 và các quy định hiện hành.

- Đối với các công trình hoàn thành, nhưng chưa bàn giao (do một số lý do), hoặc các công trình tạm dừng thi công (do vướng GPMB): Nhà thầu phải tiếp tục quản lý công trường, duy trì hệ thống biển báo, tổ chức an toàn giao thông, vệ sinh môi trường, đảm bảo duy trì cấp, thoát nước cho khu vực Nông nghiệp lân cận và mùa mưa bão.

- Lập và lưu trữ hồ sơ quản lý thi công xây dựng công trình theo đúng quy định.

- Thực hiện nghiêm chỉnh các nội dung chỉ đạo của Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng số 1 và kiến nghị, đề xuất của tổ Giám sát – phòng TKGSQH trong các biên bản kiểm tra, giám sát hàng tháng.

- Chịu hoàn toàn trách nhiệm trước Chủ đầu tư và Pháp luật các công việc của mình thực hiện.

5. Đối với các Nhà thầu khác tham gia thực hiện dự án, gồm: Bảo hiểm công trình, Kiểm định công trình, Kiểm toán độc lập, Quan trắc.....

- Rà soát thời gian thực hiện hợp đồng với Chủ đầu tư để đảm bảo duy trì trách nhiệm, quyền hạn của các bên đối với dự án.

- Thực hiện đầy đủ các điều khoản theo Hợp đồng với Chủ đầu tư.

- Chịu hoàn toàn trách nhiệm trước Chủ đầu tư và Pháp luật các công việc của mình thực hiện

Giám đốc Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng số 1 yêu cầu các tổ chức, cá nhân, đơn vị tham gia dự án nghiêm chỉnh thực hiện./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Các phòng Dự án (T/báo đến các nhà thầu có liên quan);
- Lưu: VT, TKGSQH.

Nch



GIÁM ĐỐC

Nguyễn Đình Đức